

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНУ «ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ»  
ТЕРНОПІЛЬСЬКА ОБЛАСНА РАДА

ТЕРНОПІЛЬСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ

ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ  
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ КОМУНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ  
УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЯКОСТІ ОСВІТИ У ТЕРНОПІЛЬСЬКІЙ ОБЛАСТІ

ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ Г. С. СКОВОРОДИ  
УНІВЕРСИТЕТ ГРИГОРІЯ СКОВОРОДИ В ПЕРЕЯСЛАВІ

ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ КИЇВСЬКОГО СТОЛИЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ БОРИСА ГРІНЧЕНКА

КЗ «ЗАПОРІЗЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ»

КЗ «ЖИТОМИРСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ»

ЖИТОМИРСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ

РІВНЕНСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ

ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ ЧЕРНІВЕЦЬКОЇ ОБЛАСТІ

# ПРОГРАМА

III Всеукраїнської науково-практичної конференції

*«ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ*

*МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ В УПРАВЛІННІ*

*ЗАКЛАДАМИ ОСВІТИ»*



15 листопада 2024 року

м. Тернопіль

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ

*Петровський Олександр Миколайович* – директор ТОКІППО, кандидат історичних наук, доцент, голова оргкомітету.

*Баженков Євген Володимирович* – директор Інституту модернізації змісту освіти, доктор економічних наук, доцент, співголова оргкомітету.

### *Члени оргкомітету:*

*Завалевський Юрій Іванович* – перший заступник директора Інституту модернізації змісту освіти, доктор педагогічних наук, професор.

*Болюк Володимир Михайлович* – перший заступник голови Тернопільської обласної ради.

*Устенко Віктор Володимирович* – заступник голови Тернопільської обласної військової адміністрації.

*Мисик Володимир Святославович* – голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань освіти, науки, молодіжної політики, фізичної культури та спорту, член науково-методичної ради ТОКІППО, кандидат історичних наук.

*Хома Ольга Зіновіївна* – директор департаменту освіти і науки Тернопільської обласної військової адміністрації, кандидат наук з державного управління.

*Десятнюк Оксана Миронівна* – ректор Західноукраїнського національного університету, доктор економічних наук, професор.

*Моравська Наталія Степанівна* – начальник управління Державної служби якості освіти у Тернопільській області.

*Бойчук Юрій Дмитрович* – ректор Харківського національного педагогічного університету імені Григорія Сковороди, доктор педагогічних наук, професор, член-кореспондент НАПН України.

*Коцур Віталій Вікторович* – ректор Університету Григорія Сковороди в Переяславі, доктор історичних наук, професор.

*Войцехівський Михайло Федорович* – директор Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, кандидат педагогічних наук, доцент.

*Гугнін Едуард Анатолійович* – ректор Запорізького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, доктор соціологічних наук, доцент, Заслужений працівник освіти України.

*Смагін Ігор Іванович* – директор КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, доктор педагогічних наук, доцент.

*Черній Алла Леонідівна* – директор Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат політичних наук, доцент.

*Куриш Наталія Костянтинівна* – в.о. директора КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», кандидат педагогічних наук.

*Вітенко Ігор Михайлович* – заступник директора з науково-методичної роботи та міжнародного співробітництва ТОКІППО, кандидат географічних наук.

*Дудар Василь Леонідович* – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності Університету Григорія Сковороди в Переяславі, кандидат історичних наук, доцент.

*Мармаза Олександра Іванівна* – професор кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, професор.

*Гура Тетяна Євгеніївна* – проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Запорізького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, доктор психологічних наук, професор.

*Ренькас Броніслава Мирославівна* – заступник директора з науково-методичної роботи, доцент кафедри суспільно-гуманітарних дисциплін КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, кандидат педагогічних наук.

*Бордюк Володимир Миколайович* – заступник директора з науково-педагогічної роботи та комунікацій Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук.

*Бабовал Надія Ростиславівна* – доцент, в. о. завідувача кафедри менеджменту і методології освіти ТОКІППО, кандидат економічних наук.

*Брик Роман Степанович* – доцент кафедри менеджменту і методології освіти ТОКІППО, кандидат педагогічних наук, доцент.

*Городецька Оксана Володимирівна* – доцент кафедри менеджменту і методології освіти ТОКІППО, кандидат педагогічних наук.

*Дідух Тарас Григорович* – методист кафедри менеджменту і методології освіти ТОКІППО, кандидат історичних наук.

*Мочук Оксана Богданівна* – методист центру інформатики, інформаційно-комунікаційних технологій і дистанційної освіти ТОКІППО.

**Місце проведення:** Тернопільський обласний комунальний інститут післядипломної педагогічної освіти за адресою: м. Тернопіль, вул. В. Громницького, 1.

**Дата проведення:** 15 листопада 2024 року

### **РОЗПОРЯДОК РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ:**

**Вхід за покликанням:** <https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

**09:45-10:00** – Реєстрація учасників конференції.

**10:00-10:20** – Привітання учасників.

**10:20-12:00** – Пленарне засідання.

**12:00-14:30** – Робота в секціях.

#### **Регламент роботи:**

Виступ на пленарному засіданні – 10-15 хвилин.

Обговорення – до 5 хвилин.

Виступи на секційних платформах – до 10 хвилин.

**Мета конференції:** обговорення актуальних теоретико-методологічних питань використання технологій менеджменту якості в управлінні закладами освіти та об'єднання зусиль науковців і практиків щодо вдосконалення системи управління закладами освіти.

# ПОРЯДОК ДЕННИЙ КОНФЕРЕНЦІЇ

15 листопада 2024 р. /10.00/ ТОКІППО

**Вхід в онлайн-режим конференції:**

<https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

## ВІДКРИТТЯ КОНФЕРЕНЦІЇ. ПРИВІТАННЯ УЧАСНИКІВ

***Петровський Олександр Миколайович**, директор Тернопільського обласного комунального інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат історичних наук, доцент.*

***Баженков Євген Володимирович**, директор Інституту модернізації змісту освіти, доктор економічних наук, доцент.*

***Болещук Володимир Михайлович**, перший заступник голови Тернопільської обласної ради.*

***Устенко Віктор Володимирович**, заступник голови Тернопільської обласної військової адміністрації.*

***Мисик Володимир Святославович**, голова постійної комісії Тернопільської обласної ради з питань освіти, науки, молодіжної політики, фізичної культури та спорту, член науково-методичної ради Тернопільського ОКІППО, кандидат історичних наук.*

***Хома Ольга Зіновіївна**, директор департаменту освіти і науки Тернопільської обласної військової адміністрації, кандидат наук з державного управління.*

***Десятнюк Оксана Миронівна**, ректор Західноукраїнського національного університету, доктор економічних наук, професор.*

***Моравська Наталія Степанівна**, начальник управління Державної служби якості освіти у Тернопільській області*

***Дудар Василь Леонідович**, проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності Університету Григорія Сковороди в Переяславі, кандидат історичних наук, доцент.*

***Смагін Ігор Іванович**, директор КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, доктор педагогічних наук, доцент.*

**Мармаза Олександра Іванівна**, професор кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, професор.

**Куриш Наталія Костянтинівна**, в.о. директора КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», кандидат педагогічних наук.

**Черній Алла Леонідівна**, директор Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат політичних наук, доцент.

**Гугнін Едуард Анатолійович**, ректор Запорізького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, доктор соціологічних наук, доцент, Заслужений працівник освіти України.

## ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ КОНФЕРЕНЦІЇ

**Модератори:** Петровський О. М., Вітенко І. М., Бабовал Н. Р.

### **1. ЛІДЕРСТВО ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ В МІНЛИВИХ УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ**

*Петровський Олександр Миколайович, директор ТОКІППО, кандидат історичних наук, доцент.*

### **2. ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**

*Гура Тетяна Євгеніївна, проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Запорізького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, доктор психологічних наук, професор.*

### **3. КРИЗОДОЛАЮЧА ФУНКЦІЯ В УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ: АКЦЕНТУАЛІЗАЦІЯ ПИТАННЯ**

*Дікова-Фаворська Олена Михайлівна, професор кафедри суспільно-гуманітарних дисциплін КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, доктор соціологічних наук, професор.*

### **4. СИСТЕМНА ДІЯЛЬНІСТЬ КЕРІВНИКА З РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ОСВІТНЬОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ**

*Мармаза Олександра Іванівна, професор кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, професор.*

### **5. ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОГО ОСВІТНЬОГО ПРОЄКТУ РЕГІОНАЛЬНОГО РІВНЯ НА ТЕМУ «ОРГАНІЗАЦІЯ ВПРОВАДЖЕННЯ НАСКРІЗНОЇ МОДЕЛІ МЕДІАОСВІТИ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОЇ АГРЕСІЇ» У ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ ЗА УЧАСТЮ ТЕРНОПІЛЬСЬКОГО ОБЛАСНОГО КОМУНАЛЬНОГО ІНСТИТУТУ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ У 2024–2028 РР.**

*Вітенко Ігор Михайлович, заступник директора з науково-методичної роботи та міжнародного співробітництва ТОКІППО, кандидат географічних наук.*

### **6. ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ЕКСПЕРТИЗИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРАКТИК НОВОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ**

*Бордюк Володимир Миколайович, заступник директора з науково-педагогічної роботи та комунікацій Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук.*

## **7. БЕЗПЕЧНЕ ЦИФРОВЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ В УМОВАХ ВІЙНИ**

*Дзудзило Володимир Миколайович, виконувач обов'язків директора КУТОР «Центр аналітично-методичного та матеріально-технічного забезпечення розвитку освітніх закладів області».*

*Воляннюк Сергій Борисович, методист відділу аналітики та інформаційно-методичного забезпечення КУТОР «Центр аналітично-методичного та матеріально-технічного забезпечення розвитку освітніх закладів області», кандидат історичних наук.*

## **8. СУБ'ЄКТНІСТЬ ЯКОСТІ ПОСЛУГ У ДЕРЖАВНОМУ ТА ОСВІТНЬОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

*Поляк Олександра Василівна, доцент кафедри педагогіки, психології та теорії управління освітою КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», доцент кафедри політології та державного управління Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича, кандидат наук з державного управління.*

*Богачик Тамара Степанівна, заступник директора з науково-методичної роботи КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», асистент кафедри історії України Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича, кандидат історичних наук, доцент.*

## **9. ЛІДЕРСЬКІ КОМПЕТЕНТНОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ**

*Чайка Володимир Мирославович, в. о. завідувача кафедри освітології і педагогіки Західноукраїнського національного університету, доктор педагогічних наук, професор.*

## **10. АНАЛІЗ РІВНЯ ЗАДОВОЛЕНОСТІ КЕРІВНИКА ШКОЛИ МІСТА КИЄВА УМОВАМИ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

*Линьов Костянтин Олександрович, завідувач кафедри освітнього лідерства Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, кандидат наук з державного управління, доцент.*

*Сабол Діана Михайлівна, доцент кафедри освітнього лідерства Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, кандидат психологічних наук.*

## **11. РЕЗУЛЬТАТИ МОНІТОРИНГОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ У ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Маланчук Ірина Йосипівна, заступник начальника відділу інституційного аудиту Управління Державної служби якості освіти у Тернопільській області.*

## **12. РІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗБУДОВИ ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ**

*Павловська Іванна Мирославівна, директорка загальноосвітньої школи I-III ступенів №2 м. Заліщики Заліщицької міської ради Тернопільської області.*



### **13. УПРАВЛІНСЬКИЙ ГАРДЕРОБ СУЧАСНОЇ КЕРІВНИЦІ ОСВІТНІМ ЗАКЛАДОМ**

*Обшарська Раїса Володимирівна, директорка Дошкільного навчального закладу №1 м. Чортків.*

### **14. МОНІТОРИНГ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА В ЗВО ЯК СКЛADOVA ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ**

*Усик Олена Федорівна, керівник навчально-наукового центру забезпечення якості освіти Університету Григорія Сковороди в Переяславі, кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **Секція I**

### **Сучасні наукові підходи до управління закладом освіти та демократизація освіти в контексті євроінтеграційних процесів**

**Вхід в онлайн-режим секції:**

<https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

#### **1. ЛІДЕРСТВО ЯК ОСНОВА УСПІШНОЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Бабовал Надія Ростиславівна, доцент, в. о. завідувача кафедри менеджменту і методології освіти ТОКІППО, кандидат економічних наук.*

*Бабовал Діана Сергіївна, студентка фізико-математичного факультету Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка.*

#### **2. СИСТЕМА ІНДИКАТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ НАУКОВОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЗАКЛАДІ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

*Бережна Світлана Вікторівна, проректор з наукової, інноваційної і міжнародної діяльності Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, доктор філософських наук, професор.*

#### **3. ПРОБЛЕМИ ІМІДЖУВАННЯ У КОНТЕКСТІ ПІДГОТОВКИ КЕРІВНИКА ДО ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ**

*Беседін Денис Євгенійович, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

#### **4. ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ЕКСПЕРТИЗИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНИХ ПРАКТИК НОВОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ**

*Бордюк Володимир Миколайович, заступник директора з науково-педагогічної роботи та комунікацій Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук.*

## **5. ПРИНЦИПИ ПЛАНУВАННЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

*Брик Роман Степанович, доцент кафедри менеджменту і методології освіти ТООППО, кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **6. НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Ворон Ольга Григорівна, доцент кафедри педагогіки й освітніх інновацій Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук.*

## **7. ДЕМОКРАТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ: ПОШУК ІДЕЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИХ ПРАКТИК**

*Гавлітіна Тетяна Миколаївна, завідувач кафедри педагогіки й освітніх інновацій Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **8. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

*Городецька Оксана Володимирівна, доцент кафедри менеджменту і методології освіти ТООППО, кандидат педагогічних наук.*

## **9. МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЗАКЛАДІ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

*Гречаник Олена Євгенівна, в.о. завідувача кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **10. СУЧАСНІ НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ У FASHION-ІНДУСТРІЇ В УКРАЇНІ**

*Дикой Ростислав Олександрович, аспірант, здобувач ступеня доктора філософії Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, м. Київ.*

## **11. АНТИКОРУПЦІЙНИЙ КОМПЛАЄНС В СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

*Діяментович Дмитро Геннадійович, аспірант кафедри публічного управління та землеустрою Класичного приватного університету.*

## **12. УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ВИЩОЇ ОСВІТИ: СУЧАСНІ НАУКОВІ ПІДХОДИ**

*Кірдан Олена Леонідівна, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, доктор педагогічних наук, професор.*

*Бондар Катерина Юріївна, магістрантка 267 групи факультету соціальної та психологічної освіти Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.*

### **13. СИСТЕМНА ДІЯЛЬНІСТЬ КЕРІВНИКА З РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ ОСВІТНЬОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ**

*Мармаза Олександра Іванівна, професор кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, професор.*

### **14. ПСИХОЛОГІЧНА СУТНІСТЬ УСПІШНОГО НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

*Михальченко Ігор Валерійович, викладач відокремленого структурного підрозділу «Фаховий коледж Миколаївського національного університету імені В.О. Сухомлинського».*

### **15. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ЗАКЛАДІ ОСВІТИ**

*Мусієнко Світлана Геннадіївна, вчитель української мови та літератури КЗ «Солоницівський лицей №3» Солоницівської селищної ради Дергачівського району Харківської області; магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Управління закладом освіти») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

### **16. РІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗБУДОВИ ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ**

*Павловська Іванна Мирославівна, директорка загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів №2 м. Заліщики Заліщицької міської ради Тернопільської області.*

### **17. ОСОБЛИВОСТІ НОВОГО ПОКОЛІННЯ ДЕРЖАВНИХ СТАНДАРТІВ ПОВНОЇ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

*Пастовенський Олександр Вікторович, завідувач кафедри суспільно-гуманітарних дисциплін КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, доктор педагогічних наук.*

### **18. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОФОРІЄНТАЦІЙНОЇ РОБОТИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**

*Пономарьова Наталя Іванівна, директор Одеської гімназії №58 Одеської міської ради.*

### **19. СУБ'ЄКТНІСТЬ ЯКОСТІ ПОСЛУГ У ДЕРЖАВНОМУ ТА ОСВІТНЬОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

*Поляк Олександра Василівна, доцент кафедри педагогіки, психології та теорії управління освітою КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», доцент кафедри політології та державного управління Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича, кандидат наук з державного управління.*

*Богачик Тамара Степанівна, заступник директора з науково-методичної роботи КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», асистент кафедри історії України Чернівецького національного університету імені Ю. Федьковича, кандидат історичних наук, доцент.*

## **20. ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ ОРГАНІЗАЦІЇ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ**

*Прокопенко Людмила Іванівна, директор КЗПО «Одеський ПДЮТ «Біла акація».*

*Найданов Назар Сергійович, здобувач другого рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент ОПП «Управління закладом освіти» ДЗ Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К. Д. Ушинського.*

## **21. КУЛЬТУРА ПОМИЛКИ В ОРГАНІЗАЦІЙНІЙ КУЛЬТУРІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Ренькас Броніслава Мирославівна, заступник директора з науково-методичної роботи, доцент кафедри суспільно-гуманітарних дисциплін КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, кандидат педагогічних наук.*

## **22. АКМЕОЛОГІЧНИЙ ПІДХІД ДО ПРОФЕСІЙНОГО ЗРОСТАННЯ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Руденко Оксана Володимирівна, доцент кафедри психології Університету Григорія Сковороди в Переяславі, кандидат психологічних наук, доцент.*

## **23. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ**

*Сакалюк Оксана Олександрівна, завідувач кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», кандидат педагогічних наук, доцент.*

*Слободянюк Катерина Олександрівна, магістрант освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

## **24. ОСНОВНІ ПРИНЦИПИ ТА КРИТЕРІЇ ЕФЕКТИВНОГО ПАРТНЕРСТВА УЧАСНИКІВ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ**

*Смук Наталія Ришардівна, методист, в.о. завідувача навчального відділу підвищення кваліфікації керівних і педагогічних кадрів ТОКІІПО.*

## **25. СТАН ДОСЛІДЖЕННОСТІ ПРОБЛЕМИ РЕЗИСТЕНТНОСТІ ПСИХОСОМАТИЧНОМУ ВИГОРАННЮ МЕНЕДЖЕРА ОСВІТИ У НАУЦІ**

*Тимошенко Наталія Валеріївна, аспірантка 2 курсу навчання спеціальності 073 Менеджмент (Управління закладом освіти) Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка.*

## **26. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ З ОБДАРОВАНИМИ УЧНЯМИ У СУЧАСНОМУ ЛІЦЕЇ**

*Торган Світлана Петрівна, заступник директора з виховної роботи ліцею*

*«Пріоритет» м. Білгород-Дністровський, спеціаліст вищої категорії, старший учитель.*

*Новицька Роксолана Олександрівна, спеціаліст першої категорії Одеського лицею №84.*

## **27. УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

*Федченко Тетяна Миколаївна, вихователь-методист «Ясла-садок 300» комбінованого типу Одеської міської ради, м. Одеса, спеціаліст вищої категорії.*

## **28. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ЩОДО ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ВЧИТЕЛЯ ДО ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

*Хлебнікова Таліна Миколаївна, професор кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, професор.*

## **29. УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ НА ЗАСАДАХ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ**

*Черненко Наталія Миколаївна, професор кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», доктор педагогічних наук, професор.*

*Караяні Євгеній Васильович, здобувач другого рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент ОПП «Управління закладом освіти» ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

## **30. НОВІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ОСВІТНЬОЇ РЕФОРМИ**

*Черній Алла Леонідівна, директор Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат політичних наук.*

## **31. КОМПЕТЕНЦІЇ СУЧАСНОГО КЕРІВНИКА: ШЛЯХ ДО РЕЗУЛЬТАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ**

*Чорна Мар'яна Іванівна, методист відділу організаційно-методичної та інформаційно-видавничої діяльності ТОКІППО.*

## **32. ТЕХНОЛОГІЯ МОНІТОРИНГУ ЯК ДЕМОКРАТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ**

*Швидун Людмила Тарасівна, доцент кафедри філософії КЗ вищої освіти «Дніпровська академія неперервної освіти» Дніпропетровської обласної ради», доктор філософії.*

*Семененко Антоніна Іванівна, учитель початкових класів Гімназії № 96 імені Дмитра Решетняка Дніпровської міської ради.*

## Секція II

# Технології модернізації управлінської діяльності керівників закладів освіти в сучасних умовах: виклики сьогодення та перспективи

**Вхід в онлайн-режим секції:**

<https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

### **1. ТЕХНОЛОГІЇ ФОРМУВАННЯ МЕНЕДЖЕРСЬКОЇ КУЛЬТУРИ ЕКОНОМІСТА-МІЖНАРОДНИКА**

*Багмут Микита Олександрович, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

### **2. ПРОФЕСІЙНИЙ СТАНДАРТ КЕРІВНИКА (ДИРЕКТОРА) ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ: ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ЕМОЦІЙНО-ЕТИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ**

*Бачинська Наталія Ярославівна, асистент кафедри педагогіки і методики початкової та дошкільної освіти Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка.*

### **3. ПЕДАГОГІЧНИЙ ПРОЄКТ – ІНСТРУМЕНТ У РОБОТІ МЕТОДИСТА КОЛЕДЖУ**

*Беседовська Ірина Василівна, методист Коростишівського педагогічного фахового коледжу імені І. Я. Франка Житомирської обласної ради.*

### **4. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНЬОГО ПЕДАГОГА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Борисов Володимир Андрійович, проректор з навчально-наукової роботи Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат філологічних наук, доцент.*

### **5. ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**

*Гура Тетяна Євгеніївна, проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Запорізького обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, доктор психологічних наук, професор.*

### **6. УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ ГОТОВНОСТІ МАЙБУТНЬОГО ВЧИТЕЛЯ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ ДО ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ЗВО**

*Довженко Тетяна Олексіївна, декан факультету початкового навчання Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, доктор педагогічних наук, професор.*

## **7. УПРАВЛІНСЬКА КОМПЕТЕНТНІСТЬ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ В СУЧАСНОМУ ОСВІТНЬОМУ СЕРЕДОВИЩІ**

*Зубаль Ірина Миколаївна, методист відділу дошкільної та початкової освіти ТОКІППО.*

## **8. РОЗВИТОК ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖУВАЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА В ЗДО В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ЯК УПРАВЛІНСЬКА ПРОБЛЕМА**

*Камериста Вікторія Юрївна, магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Управління закладом освіти») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

## **9. ПРОБЛЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ З ОБДАРОВАНИМИ УЧНЯМИ У ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

*Кліщевський Роман Сергійович, магістрант спеціальності 073 Менеджмент ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського».*

## **10. МАРКЕТИНГ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ ЯК СКЛАДОВА УСПІШНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ**

*Ключнік Родіон Сергійович, здобувач освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 073 Менеджмент ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

*Черненко Наталія Миколаївна, професор кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», доктор педагогічних наук, професор.*

## **11. ЦІННОСТІ І СТРАТЕГІЧНИЙ РОЗВИТОК ЗАКЛАДУ ОСВІТИ В УМОВАХ НУШ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ МОДЕЛІ УКРАЇНСЬКОЇ ХАРТІЇ ВІЛЬНОЇ ЛЮДИНИ**

*Ковалик Ігор Михайлович, головний спеціаліст ТОКІППО, голова громадської організації «Гуртом!».*

## **12. РОЛЬ ПРОЄКТНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНІЗАЦІЇ НАУКОВОГО НАСТАВНИЦТВА ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ВСІХ РІВНІВ**

*Коптева Тетяна Сергіївна, доктор філософії (PhD) із галузі знань 10 Природничі науки спеціальності 103 Науки про Землю, доцент кафедри суспільно-економічних дисциплін і географії, голова Ради молодих учених Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

## **13. ТЕХНОЛОГІЯ ТІМБІЛДІНГУ В УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ**

*Копусь Ольга Антонівна, перший проректор з навчальної та науково-педагогічної роботи ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», доктор педагогічних наук, професор.*

*Потанський Олексій Юрійович, магістрант освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

#### **14. МОТИВИ ПРАЦІ ЯК РУШІЇ ТРУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

*Корман Марія Михайлівна, доцент кафедри психології і педагогіки та інклюзивної освіти ТОКІППО, кандидат історичних наук, доцент.*

#### **15. ТЕХНОЛОГІЯ ТИМБІЛДИНГУ (КОМАНДОУТВОРЕННЯ) В УПРАВЛІННІ ПЕДАГОГІЧНИМ КОЛЕКТИВОМ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Куриш Наталія Костянтинівна, в. о. директора КЗ «Інститут післядипломної педагогічної освіти Чернівецької області», кандидат педагогічних наук.*

#### **16. АНАЛІЗ РІВНЯ ЗАДОВОЛЕНOSTІ КЕРІВНИКА ШКОЛИ МІСТА КИЄВА УМОВАМИ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

*Линьов Костянтин Олександрович, завідувач кафедри освітнього лідерства Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, кандидат наук з державного управління, доцент.*

*Сабол Діана Михайлівна, доцент кафедри освітнього лідерства Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, кандидат психологічних наук.*

#### **17. СУЧАСНИЙ ОСВІТНІЙ ПРОСТІР НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ - ПРОСТІР МОЖЛИВОСТЕЙ**

*Липка Наталія Михайлівна, директорка Новосільського ліцею ім. М. Зарицького Скориківської сільської ради Тернопільської області.*

#### **18. УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ПЕРСОНАЛУ**

*Малакей Інна Сергіївна, завідувач ресурсного центру з підтримки інклюзивної освіти Харківської академії неперервної освіти; магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Менеджмент організацій і адміністрування») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

#### **19. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Московка Юлія Михайлівна, методист ресурсного центру з підтримки інклюзивної освіти Харківської академії неперервної освіти; магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Управління закладом освіти») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

#### **20. РОЗВИТОК КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВА В РЕАЛІЯХ ПОВНОМАСШАБНОЇ ВІЙНИ**

*Нагірняк Анатолій Васильович, аспірант Запорізького національного університету.*

#### **21. КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ КЕРІВНИКА З ПИТАНЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В ЗАКЛАДІ ОСВІТИ**

*Носко Остап Олексійович, методист відділу аналітики та інформаційного-методичного забезпечення КУТОР «Центр аналітично-методичного та матеріально-технічного забезпечення розвитку освітніх закладів області».*



## **22. УПРАВЛІНСЬКИЙ ГАРДЕРОБ СУЧАСНОЇ КЕРІВНИЦІ ОСВІТНІМ ЗАКЛАДОМ**

*Обшарська Раїса Володимирівна, директорка дошкільного навчального закладу №1 м. Чортків.*

## **23. ГОТОВНІСТЬ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ**

*Остапівський Ігор Євгенович, доцент кафедри менеджменту освіти Волинського інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент.*

*Остапівська Тетяна Петрівна, доцент кафедри теорії і методики початкової освіти Волинського національного університету імені Лесі Українки, кандидат педагогічних наук.*

## **24. ЗНАЧЕННЯ КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ**

*Очеретяна Юлія Сергіївна, директорка школи I-III ступенів № 218 Деснянського району м. Києва.*

## **25. ЛІДЕРСТВО ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ В МІНЛИВИХ УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ**

*Петровський Олександр Миколайович, директор ТОКІППО, кандидат історичних наук, доцент.*

## **26. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ДІЛОВА ГРА ЯК ТЕХНОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО МИСЛЕННЯ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

*Писарчук Оксана Тарасівна, доцент кафедри освітології і педагогіки Західноукраїнського національного університету, кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **27. УПРАВЛІНСЬКЕ РІШЕННЯ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ КРЕАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАКЛАДІ ОСВІТИ**

*Радецька Ірина В'ячеславівна, доцент кафедри менеджменту освіти Волинського інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат економічних наук, доцент.*

## **28. ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ**

*Рома Тарас Юрійович, аспірант Запорізького національного університету.*

## **29. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНКЛЮЗИВНОГО СЕРЕДОВИЩА В ЗЗСО: ПРОБЛЕМИ Й ПЕРСПЕКТИВИ**

*Стрельник Ольга Анатоліївна, магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Управління закладом освіти») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

### **30. РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ПЕРСОНАЛУ: УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ**

*Темченко Ольга Василівна, доцент кафедри менеджменту та економіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, кандидат педагогічних наук, доцент.*

### **31. УПРАВЛІННЯ ДОСЛІДНИЦЬКО-ІННОВАЦІЙНОЮ, ПРОЄКТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ВИЩОГО НАВЧАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ**

*Франчук Тетяна Йосипівна, керівник наукового відділу Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, кандидат педагогічних наук, доцент.*

*Бойко Ігор Вталійович, аспірант кафедри педагогіки та управління навчальним закладом Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка.*

### **32. ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНИХ УМОВ УЧАСНИКАМ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ**

*Хорощак Наталія Станіславівна, директорка ліцею №2 м. Копичинці, заслужений працівник освіти.*

### **33. ЛІДЕРСЬКІ КОМПЕТЕНТНОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИКИ**

*Чайка Володимир Мирославович, в.о. завідувача кафедри освітології і педагогіки Західноукраїнського національного університету, доктор педагогічних наук, професор.*

### **34. ЕТИКА ДІЛОВИХ ВІДНОСИН У ЗАКЛАДІ ОСВІТИ ЯК УПРАВЛІНСЬКА ПРОБЛЕМА**

*Черненко Наталія Миколаївна, професор кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», доктор педагогічних наук, професор.*

*Негрескул Володимир Володимирович, здобувач другого рівня вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент ОПП «Управління закладом освіти» ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

### **35. СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ЗВО**

*Шленьова Марина Геннадіївна, доцент кафедри документознавства та української мови Національного аерокосмічного університету імені М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», кандидат філологічних наук, доцент.*

## Секція III

# Інформаційно-комунікаційні технології в управлінні зкладами освіти. Безпечне цифрове освітнє середовище в умовах війни

**Вхід в онлайн-режим секції:**

<https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

### **1. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕДУР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ. IAC EVALUED**

*Адамик Галина Василівна, головний спеціаліст відділу моніторингу, сертифікації та контролю Управління Державної служби якості освіти у Тернопільській області.*

### **2. DIGITAL ЕТИКЕТ. ОСОБЛИВОСТІ НАЛАГОДЖЕННЯ ПУБЛІЧНИХ ОНЛАЙН-КОМУНІКАЦІЙ**

*Бабовал Сергій Володимирович, аспірант Ізмаїльського державного гуманітарного університету.*

### **3. УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ СУСПІЛЬНОГО ЖИТТЯ**

*Васильєва Маргарита Валентинівна, начальник відділу кадрів Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди, магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Менеджмент організацій і адміністрування»).*

### **4. ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОГО ОСВІТНЬОГО ПРОЄКТУ РЕГІОНАЛЬНОГО РІВНЯ НА ТЕМУ «ОРГАНІЗАЦІЯ ВПРОВАДЖЕННЯ НАСКРІЗНОЇ МОДЕЛІ МЕДІАОСВІТИ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОЇ АГРЕСІЇ» У ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ ЗА УЧАСТЮ ТЕРНОПІЛЬСЬКОГО ОБЛАСНОГО КОМУНАЛЬНОГО ІНСТИТУТУ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ У 2024- 2028 РР.**

*Вітенко Ігор Михайлович, заступник директора з науково-методичної роботи та міжнародного співробітництва ТОКІППО, кандидат географічних наук.*

### **5. РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ ГРАМОТНОСТІ ВИХОВАТЕЛІВ ЗДО ЯК УПРАВЛІНСЬКА ПРОБЛЕМА**

*Гнатюк Олена Сергіївна, магістрантка зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Менеджмент організацій і адміністрування») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

### **6. ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ЕФЕКТИВНОГО ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

*Данік Наталія Вадимівна, доцент, завідувач кафедри економіки,*

менеджменту та фінансів Миколаївського національного університету імені В.О. Сухомлинського, кандидат економічних наук.

## **7. КРИЗОДОЛАЮЧА ФУНКЦІЯ В УПРАВЛІННІ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ: АКЦЕНТУАЛІЗАЦІЯ ПИТАННЯ**

*Дікова-Фаворська Олена Михайлівна, професор кафедри суспільно-гуманітарних дисциплін КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради, доктор соціологічних наук, професор.*

## **8. БЕЗПЕЧНЕ ЦИФРОВЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ В УМОВАХ ВІЙНИ**

*Дзудзило Володимир Миколайович, виконувач обов'язків директора КУТОР «Центр аналітично-методичного та матеріально-технічного забезпечення розвитку освітніх закладів області».*

*Воляннюк Сергій Борисович, методист відділу аналітики та інформаційно-методичного забезпечення КУТОР «Центр аналітично-методичного та матеріально-технічного забезпечення розвитку освітніх закладів області», кандидат історичних наук.*

## **9. МЕДІАТИЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В ОНЛАЙН-ПРОСТОРИ**

*Заблоцька Вікторія Сергіївна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 061 «Журналістика» Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка.*

*Мединська Олеся Ярославівна, доцент кафедри журналістики Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка, кандидат філологічних наук, доцент.*

## **10. ЕЛЕКТРОННИЙ ЖУРНАЛ – ВАЖЛИВИЙ ІНСТРУМЕНТ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОЇ ГАЛУЗІ ГРОМАДИ**

*Загнибіда Наталія Михайлівна, завідувач сектору аналітичного забезпечення освітніх закладів та професійного розвитку педагогічних працівників відділу освіти Байковецької сільської ради.*

## **11. МАНІПУЛЯТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СУЧАСНОМУ ТЕЛЕДИСКУРСІ**

*Касько Дарія Василівна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 061 «Журналістика» Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка.*

*Мединська Олеся Ярославівна, доцент кафедри журналістики Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка, кандидат філологічних наук, доцент.*

## **12. ГРОМАДЯНСЬКА ОСВІТА В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**

*Магера Тетяна Володимирівна, методист, в.о. заступника директора з науково-педагогічної та виховної роботи ТОКІППО.*

### **13. СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ: ІНФОРМАЦІЙНИЙ ДАЙДЖЕСТ**

*Матвійчук Оксана Євгенівна, доцент кафедри освітнього лідерства Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка, кандидат педагогічних наук.*

### **14. ФОРМУВАННЯ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ МАЙБУТНІХ ЖУРНАЛІСТІВ ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ «ФАКТЧЕКІНГ»**

*Мединська Олеся Ярославівна, доцент кафедри журналістики Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка, кандидат філологічних наук, доцент.*

### **15. ЗАХИСТ ОСОБИСТОЇ ІНФОРМАЦІЇ В МЕРЕЖІ ГРОМАДЯН ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА ПІД ЧАС ВІЙНИ**

*Мочук Оксана Богданівна, методист центру інформатики, інформаційно-комунікаційних технологій і дистанційної освіти ТОКІППО.*

### **16. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Олексюк Олеся Романівна, доцент кафедри змісту і методик навчальних предметів ТОКІППО, кандидат педагогічних наук.*

### **17. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ НА БАЗІ СУЧАСНИХ ОСВІТНЬО-ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ**

*Опольська Алевтина Володимирівна, старший викладач кафедри теорії та методики професійної підготовки Університету Григорія Сковороди в Переяславі, кандидат педагогічних наук.*

### **18. РОЛЬ ЦИФРОВОГО ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА В УДОСКОНАЛЕННІ ПРОЦЕСУ НАВЧАННЯ ТА ВИКЛАДАННЯ**

*Северина Любов Миколаївна, методист науково-методичного центру інформатизації освіти КЗ «Запорізький обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Запорізької обласної ради.*

### **19. ІНФОРМАЦІЙНА АВТОМАТИЗОВАНА СИСТЕМА «EVALUED» ЯК ЦИФРОВИЙ ІНСТРУМЕНТ ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

*Хлань Алла Іванівна, вчитель математики та інформатики вищої категорії, старший вчитель, заступник директора з навчально-виховної роботи Колодненського ліцею Збарзької міської ради.*

### **20. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ОСВІТИ: ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМНО-АПАРАТНОГО КОМПЛЕКСУ АІКОМ**

*Яцишин Ірина Василівна, заступник директора КУТОР «Центр аналітично-методичного та матеріально-технічного забезпечення розвитку освітніх закладів області».*

## Секція IV

# Сучасний стан, тенденції та проблеми оцінювання якості освіти

**Вхід в онлайн-режим секції:**

<https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

### **1. САМООЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ В ЗЗСО: ВИКЛИКИ ТА СПОСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЦЕДУРИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Бас Ольга Олексіївна, методист відділу освітнього адміністрування ТОКІППО.*

### **2. ВПЛИВ ОСВІТНЬОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА СТАН ТА ПОТРЕБИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНОЇ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ**

*Гайдук Галина Михайлівна, головний спеціаліст відділу інституційного аудиту Управління Державної служби якості освіти у Тернопільській області.*

### **3. ВИКОРИСТАННЯ ОНЛАЙН-ІНСТРУМЕНТІВ ПРИ ПОБУДОВІ ГРАФІКІВ ФУНКЦІЙ ДЛЯ ОЦІНЮВАННЯ АБСТРАКТНОГО МИСЛЕННЯ СТУДЕНТІВ**

*Дерев'яна Тетяна Романівна, викладач математики ВСП «Фаховий коледж економіки, права та інформаційних технологій Західноукраїнського національного університету».*

### **4. МОНІТОРИНГ ЯКОСТІ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ**

*Жмурко Олександр Олександрович, в. о. директора центру забезпечення якості освіти Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди., магістрант зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Управління закладом освіти»).*

### **5. ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ ОЦІНЮВАННЯ В НУШ: МОЖЛИВОСТІ АВТОНОМІЇ ТА СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВ'ЯЗАННЯ**

*Іванюк Тетяна Георгіївна, методист, в. о. завідувача відділу методики навчальних предметів природничо-математичного циклу, технологій та фізичної культури ТОКІППО.*

### **6. РЕЗУЛЬТАТИ МОНІТОРИНГОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ У ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Маланчук Ірина Йосипівна, заступник начальника відділу інституційного аудиту Управління Державної служби якості освіти у Тернопільській області.*

## **7. НАПОЛЕГЛИВІСТЬ У НАВЧАННІ – КЛЮЧ ДО ВИСОКОГО РЕЗУЛЬТАТУ**

*Марфут Лілія Максимівна, методист центру моніторингу якості освіти, ЗНО та аналітичної діяльності ТОКІППО.*

## **8. ПОГЛЯД НА ФАХОВУ ПЕРЕДВИЩУ ОСВІТУ ТЕРНОПІЛЬЩИНИ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ НМТ-2024**

*Олійник Ольга Йосипівна, методист центру моніторингу якості освіти, ЗНО та аналітичної діяльності ТОКІППО.*

## **9. РЕЗУЛЬТАТИ НАЦІОНАЛЬНОГО МУЛЬТИПРЕДМЕТНОГО ТЕСТУ 2024 РОКУ УЧАСНИКІВ З ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

*Онищук Людмила Зеновійвна, методист, в.о. завідувача центру моніторингу якості освіти, ЗНО та аналітичної діяльності ТОКІППО.*

## **10. ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ ОЦІНЮВАННЯ ФАХОВОЇ ОСВІТИ**

*Рева Світлана Валеріївна, викладач, спеціаліст вищої категорії, викладач-методист, Відокремленого структурного підрозділу «Глухівський агротехнічний фаховий коледж Сумського національного аграрного університету».*

## **11. МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ ЯКОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРЕДМЕТНО-ІГРОВОГО СЕРЕДОВИЩА ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ**

*Руденський Ростислав Євгенович, викладач кафедри освітології і педагогіки Західноукраїнського національного університету.*

## **12. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ТА ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ У ФОРМУВАННІ КЛЮЧОВИХ І ПРЕДМЕТНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ**

*Ручкіна Маріанна Миколаївна, доцент кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **13. ЧИ ВИКОНУЄ ШКОЛА ЗАВДАННЯ НАВЧИТИ ВЧИТИСЯ ТА ДОКЛАДАТИ ВЛАСНИХ ЗУСИЛЬ ДО ПОШУКУ НОВИХ ЗНАНЬ І ВМІННЯ ОПАНОВУВАТИ ЇХ?**

*Сіткар Віктор Ілліч, доцент кафедри психології розвитку та консультування Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка, кандидат психологічних наук, доцент.*

*Сіткар Наталія Стефанівна, вчителька початкових класів ТЗОШ I-III ступенів №13 ім. Андрія Юркевича.*

*Сіткар Тарас Вікторович, доцент кафедри комп'ютерних технологій Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка, кандидат педагогічних наук.*

#### **14. МОНИТОРИНГ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА В ЗВО ЯК СКЛАДОВА ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ**

*Усик Олена Федорівна, керівник навчально-наукового центру забезпечення якості освіти Університету Григорія Сковороди в Переяславі, кандидат педагогічних наук, доцент.*

#### **15. ВПЛИВ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ НА ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ**

*Українцева Ярослава Олегівна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

#### **16. НАЦІОНАЛЬНИЙ МУЛЬТИПРЕДМЕТНИЙ ТЕСТ 2025 РОКУ: РЕАЛІЇ, ФАКТИ, ПЕРСПЕКТИВИ**

*Шайнюк Юрій Чеславович, заступник директора з питань моніторингу якості освіти та зовнішнього незалежного оцінювання ТОКІППО.*

#### **17. ОПТИМІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ОЦІНЮВАННЯ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ ЗДОБУВАЧІВ ПОЧАТКОВОЇ ОСВІТИ ЗАСОБОМ ЕЛЕКТРОННОГО ЖУРНАЛУ**

*Шишак Андріана Михайлівна, викладач кафедри освітології і педагогіки Західноукраїнського національного університету.*

### **Секція V**

#### **Науково-методичний супровід професійного зростання керівних та педагогічних кадрів у контексті реалізації Концепції «Нова українська школа»**

**Вхід в онлайн-режим секції:**

<https://meet.google.com/nxq-xcsw-vow>

#### **1. ПРОФЕСІЙНЕ ВИГОРЯННЯ ПРАЦІВНИКІВ СФЕРИ ОСВІТИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАПОБІГАННЯ**

*Білінська Софія Євгенівна, здобувач другого рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент ОПП «Управління закладом освіти» ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

*Черненко Наталія Миколаївна, професор кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», доктор педагогічних наук, професор.*



## **2. ВИКОРИСТАННЯ STEM-ПРОЄКТІВ З РОБОТОТЕХНІКИ ЯК ЗАСОБУ ПРОФЕСІЙНОГО ЗРОСТАННЯ ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ «НОВА УКРАЇНСЬКА ШКОЛА» НА ПРИКЛАДІ ПРОЄКТУ «СИСТЕМА АВТОМАТИЧНОГО ПОЖЕЖОГАСІННЯ»**

*Бондарчук Олександр Валерійович, учитель фізики та астрономії Опорного закладу Почаївська ЗОШ I-III ступенів Почаївської міської ради Тернопільської області.*

*Черпалюк Вікторія Володимирівна, учениця 9-Б класу Опорного закладу Почаївська ЗОШ I-III ступенів Почаївської міської ради.*

## **3. ШЛЯХИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОМПЕТЕНТНІСНОГО ПІДХОДУ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА ВІТЧИЗНЯНІ ПЕРСПЕКТИВИ**

*Василенко Надія Володимирівна, завідувач кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти», доктор педагогічних наук, професор.*

## **4. ДЕЯКІ АСПЕКТИ ПІДГОТОВКИ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ STEM ТА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ STEM-ПРОЄКТАМИ**

*Вітенко Ігор Михайлович, заступник директора з науково-методичної роботи та міжнародного співробітництва ТОКІППО, кандидат географічних наук.*

*Олексюк Олеся Романівна, доцент кафедри змісту і методик навчальних предметів ТОКІППО, кандидат педагогічних наук.*

*Миколів Зоряна Петрівна, методист, в.о. завідувача центру лабораторія STEM-освіти ТОКІППО.*

## **5. STEM-ОРІЄНТОВАНЕ ОСВІТНЄ СЕРЕДОВИЩЕ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ НУШ В ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

*Гайда Василь Ярославович, викладач кафедри змісту і методик навчальних предметів ТОКІППО, доктор філософії.*

## **6. ПІЗНАВАЛЬНО-РОЗВИВАЛЬНІ МАЙСТЕР-КЛАСИ В ТЕРНОПІЛЬСЬКІЙ ЗАГАЛЬНООСВІТНІЙ ШКОЛІ I–III СТУПЕНІВ № 22**

*Гринюка Богдан Михайлович, вчитель історії Тернопільської загальноосвітньої школи I–III ступенів № 22, кандидат історичних наук.*

*Гринюка Христина Миколаївна, вчитель історії Тернопільської загальноосвітньої школи I–III ступенів №22.*

## **7. АКТИВАЦІЯ ВНУТРІШНІХ РЕСУРСІВ В ПРОЦЕСІ САМОІДЕНТИФІКАЦІЇ**

*Дмитрик Іван Ярославович, аспірант, голова ГО «Асоціація ресурсної психології та психотерапії».*

## **8. ПСИХОЛОГІЧНИЙ СУПРОВІД ПРОФЕСІЙНОГО ЗРОСТАННЯ УПРАВЛІНЦІВ НОВОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ**

*Жизномірська Оксана Ярославівна, доцент кафедри педагогіки і психології та інклюзивної освіти ТОКІППО, кандидат психологічних наук.*

## **9. СУПЕРВІЗІЯ ЯК СУЧАСНА ФОРМА ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДТРИМКИ ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ: ДОСВІД ТЕРНОПІЛЬЩИНИ**

*Козут Ольга Іванівна, заступник директора з науково-педагогічної, навчальної роботи та інформаційно-комунікаційних технологій ТОКІППО, кандидат філологічних наук, доцент.*

## **10. ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ ДИДАКТИЧНОЇ МОДЕЛІ ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

*Колодійчук Любомир Семенович, завідувач кафедри електротехнологій та експлуатації енергообладнання ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», кандидат педагогічних наук, доцент.*

*Кавецький Віктор Євгенович, доцент, в.о. завідувача кафедри педагогіки і психології та інклюзивної освіти ТОКІППО, кандидат педагогічних наук, доцент.*

## **11. ОКРЕМІ АСПЕКТИ ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ЗДОРОВ'ЯЗБЕРЕЖУВАЛЬНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ ЗЗСО, ЗДО, ЗПО**

*Колодійчук Олег Ярославович, доцент, в. о. завідувача кафедри змісту і методик навчальних предметів ТОКІППО, кандидат педагогічних наук.*

## **12. ПЕРСОНАЛІЗОВАНЕ НАВЧАННЯ ЯК КЛЮЧ ДО УСПІХУ В ПОЧАТКОВІЙ ОСВІТІ**

*Коненко Лариса Богданівна, методист, в.о. завідувача відділу дошкільної та початкової освіти ТОКІППО.*

*Іваночко Ольга Василівна, методист відділу дошкільної та початкової освіти ТОКІППО.*

## **13. ФОРМУВАННЯ ПІДПРИЄМЛИВОСТІ ТА ФІНАНСОВОЇ ГРАМОТНОСТІ ЧЕТВЕРТОКЛАСНИКІВ ЗАСОБАМИ ХУДОЖНЬОГО СЛОВА (НА ПРИКЛАДІ КАЗКИ ГАЛИНИ ГУЗОВСЬКОЇ-КОРИЦЬКОЇ «ЛИСИЧКА-КОМЕРСАНТКА»)**

*Корицька Галина Романівна, доцент кафедри змісту і методик навчальних предметів ТОКІППО, кандидат філологічних наук, доцент.*

*Березовська Олена Степанівна, вчителька початкових класів Соколівського ліцею Золотопотіцької селищної ради.*

## **14. СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНИЙ ЗМІСТ ФУНКЦІЙ УПРАВЛІННЯ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Корнілова Тетяна Борисівна, викладач кафедри педагогіки й андрагогіки КЗ «Житомирський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти» Житомирської обласної ради.*

## **15. КОМПОНЕНТНО-СТРУКТУРНИЙ АНАЛІЗ САМОВДОСКОНАЛЕННЯ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ**

*Кошмелюк Надія Степанівна, магістрантка спеціальності 073 «Менеджмент» ДЗ «Південноукраїнського національного педагогічного університету імені К. Д. Ушинського».*

## **16. ОСНОВИ РОЗВИТКУ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ В УЧНІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ**

*Кухтяк Сніжана Богданівна, методист відділу дошкільної та початкової освіти ТОКІППО, магістр.*

## **17. ФАКТОРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРИВАТНОЇ ШКОЛИ**

*Літовка Михайло Олегович, директор приватного закладу загальної середньої освіти «Київський лицей «Школа ГРАВІТАЦІЯ»; магістрант зі спеціальності 073 «Менеджмент» (ОП «Менеджмент організації і адміністрування») Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди.*

## **18. УПРОВАДЖЕННЯ ІНТЕРАКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НАВЧАННЯ В ОСВІТНІЙ ПРОЦЕС ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

*Мацюк Галина Ростиславівна, доцент кафедри української та іноземних мов Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, кандидат наук з соціальних комунікацій.*

*Мацюк Софія Олександрівна, здобувач вищої освіти бакалаврського рівня Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя.*

## **19. НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ СУПРОВІД ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ У СИСТЕМІ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ ЗАСОБАМИ ІКТ**

*Мельник Надія Адамівна, доцент кафедри педагогіки й освітніх інновацій Рівненського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, кандидат педагогічних наук.*

## **20. ПЕДАГОГІКА ПАРТНЕРСТВА В КОНТЕКСТІ НАСТУПНОСТІ МІЖ ДОШКІЛЬНОЮ ТА ПОЧАТКОВОЮ ОСВІТОЮ**

*Мельничук Руслана Бориславівна, методист відділу дошкільної та початкової освіти ТОКІППО.*

## **21. ПІДГОТОВКА ВЧИТЕЛЯ ДО РОЗВИТКУ ПАТРІОТИЧНОЇ РЕФЛЕКСІЇ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ «НОВА УКРАЇНСЬКА ШКОЛА»**

*Михальченко Наталія Вячеславівна, доцент кафедри початкової та дошкільної освіти, проректор з науково-педагогічної роботи Миколаївського національного університету імені В. О. Сухомлинського, кандидат психологічних наук.*

## **22. STEM-ПРОЄКТ «КВІТКОВИЙ ГОДИННИК»**

*Німко Ірина Юріївна, вчитель НВК «Лозівська загальноосвітня школа І-ІІІ ст. - дошкільний навчальний заклад» Байковецької сільської ради Тернопільського району Тернопільської області.*

## **23. ВИКОРИСТАННЯ LEGO-ТЕХНОЛОГІЙ У ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ВИХОВАТЕЛІВ ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ**

*Ратушняк Наталія Олегівна, доцент кафедри педагогіки і методики початкової та дошкільної освіти Тернопільського національного педагогічного університету імені В. Гнатюка, кандидат педагогічних наук.*

## **24. СУБ'ЄКТИВНЕ БЛАГОПОЛУЧЧЯ ЯК ЧИННИК УСПІШНОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

*Руденко Дмитро Володимирович, викладач Університету Григорія Сковороди в Переяславі, магістр.*

## **25. ПРОФЕСІЙНЕ ЗРОСТАННЯ МЕНЕДЖЕРІВ ОСВІТИ В РЕАЛІЯХ СЬОГОДЕННЯ**

*Стаценко Наталія Вікторівна, аспірантка кафедри педагогіки ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського».*

## **26. НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ СУПРОВІД ПРОФЕСІЙНОГО ЗРОСТАННЯ КЕРІВНИХ КАДРІВ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ**

*Стаценко Наталія Вікторівна, директорка Одеського ліцею 117.*

*Черненко Наталія Миколаївна, професор кафедри освітнього менеджменту та публічного управління ДЗ «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», доктор педагогічних наук, професор.*

## **27. ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК УЧИТЕЛІВ ЯК ІНДИКАТОР ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ В ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ**

*Стрийвус Наталія Богданівна, методист, в.о. завідувача відділу організаційно-методичної та інформаційно-видавничої діяльності ТОКІППО.*

*Герасимчук Галина Ігорівна, методист відділу організаційно-методичної та інформаційно-видавничої діяльності ТОКІППО.*

## **28. ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ СУЧАСНОГО ВЧИТЕЛЯ**

*Ярмолицька Світлана Олегівна, методист навчально-методичного центру психологічної служби і соціальної роботи ТОКІППО.*

*Коротюк Зоряна Михайлівна, в.о.завідувача навчально-методичного центру психологічної служби і соціальної роботи ТОКІППО.*