



CERTIFICATE

OF ATTENDANCE

This certificate is awarded to:

Olha Shulha

in recognition of participation in a 1,5 hour workshop

*Lean у дії: як українські компанії підвищують ефективність
без капітальних інвестицій - СЕРГІЙ КОМБЕРЯНОВ*

UGF CEO

VIKTOR HALASIUK, PH.D

KIEF CEO

YURII PYVOVAROV

12/08/2025

DATE

689b5724208c928cf50368b0

CERTIFICATE ID