КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Міжнародна науково-практична конференція

# СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, КОНТРОЛЮ, АУДИТУ І ОПОДАТКУВАННЯ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

9 ЖОВТНЯ 2026 РОКУ

FORUM EFBM 4.0
RESILIENCE AND SUSTAINABILITY

# FORUM EFBM 4.0

## *РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК*

Матеріали Міжнародного форуму

**МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, КОНТРОЛЮ, АУДИТУ І ОПОДАТКУВАННЯ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**

Київ 2026

УДК 330, 331, 336
JEL classification: D00, E00, G00, M10, M20

Рецензенти:

***З. Варналій,*** *доктор економічних наук, професор*
***С. Онищенко****, доктор економічних наук, професор*

*Рекомендовано вченою радою економічного факультету*
*Київського національного університету імені Тараса Шевченка*
*(протокол №3 від 20 жовтня 2026 року)*

Редакційна колегія:

д-р екон. наук, проф. А.І. Ігнатюк (голова); канд. фіз.-мат. наук, доц. Л.А. Анісімова; д-р екон. наук, проф. В.В. Вірченко; д-р екон. наук, проф. Б.А.Засадний; д-р екон. наук, проф. І.О. Лютий; д-р екон. наук, проф. О.І. Ляшенко; д-р екон. наук, проф. Н.В. Приказюк; д-р екон. наук, проф. Г.М. Филюк; д-р екон. наук, проф. А.О. Ходжаян; д-р екон. наук, проф. Г.О. Чорноус; канд. екон. наук, доц. Н.В. Гончаренко; канд. пед. наук, доц. І.О. Діденко; канд. екон. наук, доц. Н.В. Руденко; канд. екон. наук, доц. С.Г.Фірсова; д-р екон. наук, проф. Т.В. Гайдай; д-р екон. наук, проф. А.Б. Камінський; д-р екон. наук, доц. Л.В. Пащук; д-р істор. наук, проф. О.В. Чеберяко; д-р екон. наук, проф. А.С. Шолойко; канд. техн. наук, доц. Н.М. Березненко; канд. екон. наук, доц. В.В. Журило; канд. фіз.-мат. наук, доц. Б.Д. Пацай; канд. екон. наук, доц. І.П. Тимченко; д-р філософії, асист. Р.М. Лісова; канд. філол. наук, доц. Л.О. Шевченко.

**Е40 Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління**, матеріали IV Міжнародного форуму / за заг. ред. проф. А. І. Ігнатюк : Київ, Видавництво Ліра-К, 2026. «СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, КОНТРОЛЮ, АУДИТУ І ОПОДАТКУВАННЯ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ» – 337 с.

Збірник містить матеріали IV Міжнародного форуму «Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління. *РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК»,* що проходив 6-9 жовтня 2026 року на економічному факультеті Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Збірник охоплює наукові публікації за основними напрямами економічної науки.

Для науковців, державних службовців, викладачів, аспірантів і студентів економічних спеціальностей закладів вищої освіти.

*Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, імен власних та інших відомостей.*

**ISBN 978-617-9002-31-1 (Online)**

Проведення Форуму зареєстровано в Державній науковій установі «Український інститут науково-технічної експертизи та інформації» (посвідчення № 644)

© Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2026
© Видавництво Ліра-К, 2026

# FORUM EFBM 4.0

## *RESILIENCE AND SUSTAINABILITY*

Proceedings of the International Forum

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE**

**«CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF ACCOUNTING, CONTROL, AUDIT, AND TAXATION: STATE AND PROSPECTS»**

Kyiv 2026

УДК 330, 331, 336
JEL classification: D00, E00, G00, M10, M20

Reviewers:

***Zahariy Varnaliy,*** *Doctor of Economics, Professor*
***Svitlana Onyshchenko****, Doctor of Economics, Professor*

*Approved by the Academic Council Faculty of Economics of Taras Shevchenko National University of Kyiv (20 October 2026, Protocol №3)*

Editorial Board:

Anzhela Ignatiuk, Doctor of Economics, Professor (Head of Editorial Board); Lyudmyla Anisimova, PhD in Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor; Volodymyr Virchenko, Doctor of Economics, Professor; Bohdan Zasadnyi, Doctor of Economics, Professor; Ihor Liutyii, Doctor of Economics, Professor; Olena Liashenko, Doctor of Economics, Professor; Nataliia Prukaziuk, Doctor of Economics, Professor; Halyna Filiuk, Doctor of Economics, Professor; Alina Khodzhaian, Doctor of Economics, Professor; Galyna Chornous, Doctor of Economics, Professor; Natalia Goncharenko, PhD in Economics, Associate Professor; Iryna Didenko, PhD in Pedagogic Sciences, Associate Professor; Natalia Rudenko, PhD in Economics, Associate Professor; Svitlana Firsova, PhD in Economics, Associate Professor; Tetiana Gaidai, Doctor of Economics, Professor; Andriy Kaminsky, Doctor of Economics, Professor; Lidiia Pashchuk, Doctor of Economics, Professor; Oksana Cheberyako, Doctor of Habil. in Historical Sciences, PhD in Economics, Professor; Antonina Sholoiko, Doctor of Economics, Professor; Natalia Bereznenko, PhD in Technical Sciences, Associate Professor; Vikroria Zhurylo, PhD in Economics, Associate Professor; Bohdan Patsai, PhD in Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor; Liudmyla Shevchenko, PhD in Philology; Inna Tymchenko, PhD in Economics, Associate Professor; Associate Professor; Ruslana Lisova, PhD, Assistant.

**E** **Economics. Finance. Business. Management**, Proceedings of the IV International Forum / Edited by Prof. Anzhela Ignatiuk : Kyiv, Lira-K Publishing, 2026. «CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF ACCOUNTING, CONTROL, AUDIT, AND TAXATION: STATE AND PROSPECTS» – 337 c.

The proceedings contain the papers presented at the IV International Forum «Economics. Finance. Business. Management. *RESILIENCE AND SUSTAINABILITY*» held on October 6-9, 2026 at the Faculty of Economics of Taras Shevchenko National University of Kyiv. The proceedings cover research papers in key areas of economics.
For scholars, civil servants, teachers, postgraduate and graduate students of economics in higher educational institutions.

*The authors of published papers are solely responsible for the selection and accuracy of presented facts, quotations, economic and statistical data, professional terminology, proper names, and other data.*

**ISBN 978-617-9002-31-1 (Online)**

© Taras Shevchenko National University of Kyiv, 2026
© Lira-K Publishing, 2026

# МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ «СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, КОНТРОЛЮ, АУДИТУ І ОПОДАТКУВАННЯ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ»

**Азаренков Григорій**
ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ В СИСТЕМІ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО КОНСАЛТИНГУ **17**

**Андрєєв Андрій**
ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНКИ ТА АУДИТУ ЗБИТКІВ, ЗАВДАНИХ РФ ОСВІТНЬО-НАУКОВІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ **20**

**Бабій Леся**
ФІНАНСОВИЙ МОНІТОРИНГ ОПЕРАЦІЙ З ВІРТУАЛЬНИМИ АКТИВАМИ: РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД У КОНТЕКСТІ КРИПТОВАЛЮТНОГО РИНКУ **25**

**Безверхий Костянтин**
НЕФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ: ТРЕНДОВИЙ АНАЛІЗ **27**

**Безкоровайна Лідія**
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ СТАНДАРТУ МСФЗ 18: ТРАНСФОРМАЦІЯ СТРУКТУРИ ЗВІТУ ПРО ПРИБУТКИ ТА ЗБИТКИ **30**

**Бернада Вероніка**
МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ГЕОПОЛІТИЧНИХ РИЗИКІВ НА МАКРОПРУДЕНЦІЙНУ ПОЛІТИКУ **33**

**Бондаренко Ольга, Козько Анна**
ОБЛІК, КОНТРОЛЬ І ОПОДАТКУВАННЯ АУТСОРСИНГОВИХ КОМПАНІЙ **35**

**Борохович Катерина**
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ ФУНКЦІЇ ОБЛІКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ **38**

**Боярова Олена, Сербенюк Ганна**
ЕКОЛОГІЧНИЙ ВЕКТОР ESG-ЗВІТНОСТІ В СИСТЕМІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ **41**

**Бурак Маркіян**
НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО АУДИТУ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД **45**

**Васечко Людмила**
АНАЛІТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА **47**

**Васковець Анастасія**
АНАЛІЗ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ РИЗИКІВ НЕПОВЕРНЕННЯ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ **51**

**Ващенко Анастасія**
ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВ ЛОГІСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ **54**

**Гавриловський Олександр**
ТРАНСФОРМАЦІЯ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТУ В УКРАЇНІ: ЄВРОПЕЙСЬКІ ОРІЄНТИРИ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ АУДИТОРСЬКИХ ПОСЛУГ **56**

**Гайдучок Анжела, Бондаренко Ольга**
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НЕРОЗПОДІЛЕНОГО ПРИБУТКУ (НЕПОКРИТОГО ЗБИТКУ) **60**

**Варналій Захарій, Гладун Анастасія**
СТРУКТУРА ТРАНСКОРДОННИХ ТІНЬОВИХ СХЕМ: БАГАТОРІВНЕВІ КОРПОРАТИВНІ СТРУКТУРИ ТА МЕХАНІЗМИ МАСКУВАННЯ БЕНЕФІЦІАРНОЇ ВЛАСНОСТІ **64**

**Гладченко Вікторія**
ПРОГНОЗУВАННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ЗА ДАНИМИ СИСТЕМИ ОБЛІКУ **67**

**Грицай Ольга, Грицай Оксана**
ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ У ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ: ВПРОВАДЖЕННЯ ТА РОЗВИТОК **70**

**Гура Надія**
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ І ОПОДАТКУВАННЯ У ГРАЛЬНОМУ БІЗНЕСІ **73**

**Гуренко Тамара, Войченко Діана**
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ **77**

**Гуренко Тамара, Морозова Єлизавета**
ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ АУДИТОРСЬКИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ НАПРЯМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ **81**

**Гуренко Тамара**
ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ **85**

**Гуцаленко Любов**
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПОДАННЯ ТА РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ У ФІНАНСОВІЙ ЗВІТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ВІДПОВІДНО ДО МСФЗ 18 **89**

**Демський Володимир, Воськало Володимир**
ЦИФРОВЕ АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА **92**

**Дерев'янко Світлана**
ОСОБЛИВОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ ЛІЗИНГОВИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ **94**

**Душніцька Юлія**
АВТОМАТИЗАЦІЯ ОЦІНКИ РИЗИКІВ В АУДИТІ ЗА ДОПОМОГОЮ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ АНАЛІЗУ ДАНИХ **97**

**Засадний Богдан, Чеботаєва Марія**
РОЛЬ БУХГАЛТЕРСЬКОЇ СЛУЖБИ У ФОРМУВАННІ ESG-ЗВІТНОСТІ **100**

**Калабухова Світлана**
ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВИХ КОЕФІЦІЄНТІВ ДЛЯ ВИМІРЮВАННЯ ДОСЯГНЕННЯ КОРПОРАТИВНИХ ЦІЛЕЙ **104**

**Калашніков Олександр**
ПРОЗОРИЙ БАЛАНС ЧИ ІЛЮЗІЯ СОБІВАРТОСТІ: АНАТОМІЯ ВИКУПЛЕНОГО КАПІТАЛУ ІСІ **108**

**Карагяур Євгенія**
РОЛЬ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА **112**

**Коваль Валерія**
АНАЛІТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ **115**

**Коршенко Діана**
ПРОБЛЕМАТИКА ОБЛІКУ ТА ФІНАНСОВОЇ ДІАГНОСТИКИ ДІЯЛЬНОСТІ БЛАГОДІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ **119**

**Коршикова Рената, Бірюк Олена**
КЛАСИФІКАЦІЯ ДОХОДІВ І ВИТРАТ ЗА МСФЗ 18: ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ТА ПРОФЕСІЙНІ СУДЖЕННЯ **122**

**Кошулько Мар'яна**
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ТА АВТОМАТИЗАЦІЯ ОБЛІКУ, АУДИТУ, АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ **125**

**Кричун Петро**
КРИПТОАКТИВИ У ФІНАНСОВІЙ ЗВІТНОСТІ ТА ОПОДАТКУВАННІ: ДИВЕРГЕНЦІЯ ПІДХОДІВ МСФЗ, US GAAP ТА УКРАЇНИ **128**

**Крупка Ярослав**
ТРАНСФОРМАЦІЯ ОБЛІКУ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ **131**

**Кузик Наталія, Глибовець Дар'я**
ПРОФЕСІЙНЕ СУДЖЕННЯ В АУДИТІ ОЦІНКИ ЗАПАСІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ **134**

**Кузь Василь**
УДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМ ВЕДЕННЯ ОБЛІКУ: ТЕНДЕНЦІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ **138**

**Лазаришина Інна, Олійник Вікторія**
АНАЛІТИКА УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ **141**

**Лазаріді Максим**
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ІДЕНТИФІКАЦІЇ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ ПІДПРИЄМСТВА В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ **143**

**Лайчук Світлана**
ОПОДАТКУВАННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ: ВІД АНТИКРИЗОВИХ ЗАХОДІВ ДО СТАЛОЇ ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ **146**

**Лугова Ольга**
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА **148**

**Лункевич Володимир**
ЗАСТОСУВАННЯ ІЄРАРХІЧНОЇ МОДЕЛІ ДЬЮ-ДИЛІДЖЕНС ДЛЯ ІДЕНТИФІКАЦІЇ РИЗИКІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВ (НА ПРИКЛАДІ КЕЙСІВ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ) **150**

**Мартинюк Владислава, Кузь Василь**
ЦИФРОВІ КОМПЕТЕНТНОСТІ СУЧАСНОГО БУХГАЛТЕРА **152**

**Марчук Ульяна**
ТВЕРДЖЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ ЯК ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТУ **155**

**Мельник Катерина**
ВІД КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ ДО АРХІТЕКТУРИ ДОВІРИ: ТРАНСФОРМАЦІЯ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТУ УКРАЇНИ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ ТА ЦИФРОВОМУ ВИМІРАХ **158**

**Мельник Тетяна**
ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА АУДИТ В УКРАЇНІ **161**

**Мисака Ганна, Дерун Іван**
СТАНДАРТИЗАЦІЯ ЗВІТНОСТІ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: МЕТОДОМ ПРОБ ТА ПОМИЛОК **166**

**Михайлова Дарина**
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ АУДИТУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА **170**

**Назарина Денис**
КОМПЛАЄНС-КОНТРОЛЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ТА ПІДЗВІТНОСТІ СОЦІАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ **173**

**Нашкерська Галина**
СЦЕНАРНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ **176**

**Осадча Ольга**
SAF-T UA ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АУДИТУ **179**

**Пазинич Володимир**
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ: ТРАНСФОРМАЦІЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ **182**

**Пак Аліна**
ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У СИСТЕМІ АДМІНІСТРУВАННЯ АКЦИЗНОГО ПОДАТКУ В УКРАЇНІ **185**

**Пилипенко Любомир, Мельник Андрій**
АДАПТАЦІЯ CVP-АНАЛІЗУ ДЛЯ ОБГРУНТУВАННЯ БЕЗЗБИТКОВОСТІ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ ЗВО **188**

**Пісоцька Єлизавета**
ПОМИЛКИ У ФІНАНСОВІЙ ЗВІТНОСТІ ТА СПОСОБИ ЇХ ВИПРАВЛЕННЯ ЗА НАЦІОНАЛЬНИМИ ТА МІЖНАРОДНИМИ СТАНДАРТАМИ **192**

**Позняковська Наталія**
ПАСПОРТИЗАЦІЯ СУБ'ЄКТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО ПІДХОДУ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЇХ ДІЯЛЬНОСТІ **195**

**Поліщук Ірина, Когут Ксенія**
АУДИТ ДОСТОВІРНОСТІ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА: МЕТОДИЧНИЙ АСПЕКТ **199**

**Пономаренко Артем**
ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ У МАЛОМУ ТА СЕРЕДНЬОМУ БІЗНЕСІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕТІНІЗАЦІЇ ТА ЗРОСТАННЯ ПОДАТКОВИХ НАДХОДЖЕНЬ У КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ **202**

**Примаченко Олена**
ОБЛІК СОЦІАЛЬНИХ ВИПЛАТ ПРАЦІВНИКАМ ЯК ІНФОРМАЦІЙНА ОСНОВА ФОРМУВАННЯ ESG-ЗВІТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА **205**

**Садовська Ірина**
АДАПТИВНИЙ КОНТРОЛІНГ І DATA-DRIVEN УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК: АРХІТЕКТУРА СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ **209**

**Сирцева Світлана**
МОНІТОРИНГ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ **212**

**Склярук Ірина**
СОЦІАЛЬНИЙ АСПЕКТ ОБЛІКУ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ **215**

**Скрипник Маргарита**
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: НАПРЯМИ ГАРМОНІЗАЦІЇ З МІЖНАРОДНИМИ СТАНДАРТАМИ **217**

**Слободяник Юлія, Ткаченко Дмитро**
ЯКІСТЬ ДАНИХ ЯК ПЕРЕДУМОВА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО АУДИТУ В УМОВАХ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ **220**

**Сташенко Юлія**
ТРАНСФОРМАЦІЯ ОБЛІКУ І ЗВІТНОСТІ СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ **223**

**Сторожук Дмитро**
СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯК СКЛАДОВА ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ **227**

**Танасієва Марина** **229**

ESG-ЗВІТНІСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА

**Тивончук Олена**
ЯКІСТЬ ЗВІТНОСТІ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ СПРОЩЕННЯ ESRS **232**

**Травінська Світлана, Ткачук Юлія**
ПОДАТКОВА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДБУДОВИ ТА РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ **235**

**Травінська Світлана**
ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОЦІНКИ ПОДВІЙНОЇ СУТТЄВОСТІ В ESG-ЗВІТНОСТІ **239**

**Фещенко Євгенія**
КОМПЛАЄНС ТА ФІНАНСОВИЙ МОНІТОРИНГ В УМОВАХ ЗАПРОВАДЖЕННЯ РЕГЛАМЕНТУ ЄС ПРО ПРОТИДІЮ ВІДМИВАННЮ КОШТІВ: РОЛЬ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ **244**

**Фоміна Олена, Шага Руслан**
ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВИХ СИСТЕМ У ФОРМУВАННІ УПРАВЛІНСЬКОЇ ІНФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ **248**

**Чабанюк Одарка**
НАПРЯМИ ВПРОВАДЖЕННЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ДЛЯ РОЗКРИТТЯ ФІНАНСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ **251**

**Чабаник Анастасія**
АНАЛІТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНКИ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА **256**

**Чебан Юлія**
ПОДАТКОВІ РИЗИКИ ФІЗИЧНИХ ОСІБ-ПІДПРИЄМЦІВ ТА НАПРЯМИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ **259**

**Чернова Вікторія**
МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ ПОДАТКОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ **262**

**Чикалова Анна, Ходзицька Валентина**
АДАПТАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОГО ОБЛІКУ ДО ВИМОГ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ **265**

**Чорнак Наталія**
ОРІЄНТОВАНИЙ ОБЛІК У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ТОРГОВЕЛЬНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ **269**

**Шарманська Валентина, Цибульник Марія**
ОПТИМІЗАЦІЯ ТА ПОСТОПТИМАЛЬНИЙ АНАЛІЗ СТРУКТУРИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО БАЛАНСУ ЗГІДНО АНАЛІТИЧНИХ КОЕФІЦІЄНТІВ **271**

**Шевченко Володимир**
ГАРМОНІЗАЦІЯ НЕПРЯМОГО ОПОДАТКУВАННЯ УКРАЇНИ З ДИРЕКТИВАМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ **274**

**Шевчук Катерина, Гайдук Діана**
ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ **276**

**Шевчук Віра**
КОНСАЛТИНГОВИЙ СУПРОВІД ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МСФЗ У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ **280**

**Шиш Анатолій, Войцехівський Володимир**
ЦИФРОВА АНАЛІТИКА В СИСТЕМІ ОБГРУНТУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ У МОЛОЧНОМУ СКОТАРСТВІ **282**

**Шуляренко Максим, Варналій Захарій**
ЦИФРОВІ ТА АДМІНІСТРАТИВНІ ІНСТРУМЕНТИ ДЕТІНІЗАЦІЇ ПДВ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД І ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ **286**

**Шуневич Дмитро**
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, КОНТРОЛЮ, АУДИТУ І ОПОДАТКУВАННЯ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ **289**

**Юрченко Олександр, Костякова Анна**
ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ЯК ОСНОВА ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ **292**

**Mykhailo Buhaievskyi**
COMPLIANCE CONTROL IN SECURITY-ORIENTED ENTERPRISE MANAGEMENT: ALIGNING WITH EUROPEAN PUBLIC FINANCE STANDARDS **297**

**Nataliia Golub**
TRANSFORMATION OF ACCOUNTING IN THE CONTEXT OF UKRAINE'S INTERNATIONAL INTEGRATION AND EUROPEAN INTEGRATION **299**

**Maryna Dubinina**
INTERNAL CONTROL OVER THE FORMATION AND RELIABILITY OF ESG INFORMATION IN CORPORATE REPORTING OF ENTERPRISES **301**

**Юрченко Олександр**
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри міжнародної економіки,
Київський столичний університет імені
Бориса Грінченка, Київ, Україна

**Костякова Анна**
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, обліку та
оподаткування,
Таврійський державний агротехнологічний
університет імені Дмитра Моторного,
Запоріжжя, Україна

## ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ ЯК ОСНОВА ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ

**Ключові слова:** цифровізація, управлінський облік, інформаційне забезпечення, управлінські рішення, цифрові технології, ERP-системи, BI-аналітика, автоматизація обліку, інтеграція інформаційних систем, прогнозна аналітика.

**Oleksandr Yurchenko**
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor at the Department of International Economics,
Borys Grinchenko Kyiv Metropolitan University,
Kyiv, Ukraine

**Anna Kostiakova**
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor at the Department of Finance, Accounting, and Taxation,
Dmytro Motornyi Tavria State Agrotechnological University, Zaporizhzhia, Ukraine

## DIGITALIZATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING AS A BASIS FOR INFORMATION SUPPORT IN DECISION-MAKING

**Keywords:** digitalization, management accounting, information support, management decisions, digital technologies, ERP systems, BI analytics, accounting automation, integration of information systems, predictive analytics

Цифровізація управлінського обліку сприяє вдосконаленню інформаційного забезпечення управління підприємством завдяки підвищенню оперативності формування та оброблення, достовірності й аналітичної цінності облікової інформації. Використання цифрових технологій, автоматизованих облікових систем і сучасних аналітичних інструментів розширює можливості

оперативного отримання та опрацювання даних про витрати, доходи, фінансові результати й ключові показники діяльності підприємства, створюючи підґрунтя для обґрунтування управлінських рішень.

Проблематика дослідження пов'язана з визначенням механізмів цифрової трансформації управлінського обліку, здатних забезпечити інтеграцію облікової та аналітичної інформації, підвищити її оперативність і релевантність та посилити підтримку управлінських рішень.

Теоретичне осмислення процесів цифрової трансформації управлінського обліку в сучасних наукових дослідженнях характеризується розширенням уваги до технологічних, інформаційно-аналітичних та організаційних аспектів його розвитку. Халід Аббас акцентує увагу на впливі цифрових технологій та штучного інтелекту на управлінський облік, зокрема на трансформації облікової інформації, автоматизації процесів, підтримці прийняття рішень та зміні професійних компетентностей бухгалтерів [1]. В. Жук, Ю. Бездушна та В. Микульський розглядають цифровізацію управління як основу розвитку управлінського обліку, наголошуючи на можливостях автоматизованого збору, аналізу даних і прогнозування [2]. Клаус Мьоллер, Утц Шеффер та Франк Вербітен підкреслюють, що цифровізація змінює не лише технологічне середовище підприємства, а й практики управлінського обліку та контролю, а також роль контролера [3]. Водночас С. Феденько, М. Плекан та О. Юрченко зосереджують увагу на практичних інструментах автоматизації бухгалтерського обліку, зокрема штучному інтелекті, блокчейні, хмарних технологіях та аналітичних системах [4]. О. Юрченко та Н. Приймак розширюють цей підхід, пов'язуючи цифровізацію обліку та цифровий аудит із підвищенням оперативності обробки даних, прозорості інформації, ефективності контролю та формуванням надійної інформаційної бази для прийняття управлінських рішень [5].

Трансформація управлінського обліку передбачає перехід від традиційного формування інформації на основі окремих облікових операцій до інтегрованого цифрового середовища, у якому дані про господарські процеси формуються, обробляються, систематизуються, аналізуються та передаються користувачам у режимі, наближеному до реального часу. У таких умовах цифровізація охоплює не лише автоматизацію облікових процедур, а й удосконалення збору, консолідації та аналітичного опрацювання даних, підвищуючи їх релевантність і практичну цінність для управління підприємством.

Серед технологічних інструментів цифрової трансформації виокремлюються ERP-системи (Enterprise Resource Planning), які інтегрують інформацію про основні бізнес-процеси підприємства в єдиному середовищі. У таких системах можуть об'єднуватися дані про закупівлі, запаси, виробництво, реалізацію продукції, витрати, доходи, персонал і фінансові результати. Це створює умови для оперативного контролю виконання планових показників, виявлення та аналізу відхилень, оцінювання результативності окремих напрямів діяльності й підтримки управлінських рішень.

Інтеграція цифрових технологій трансформує управлінський облік від переважно ретроспективного відображення господарських операцій до аналітично орієнтованої підтримки управління. Накопичені дані використовуються не лише для оцінювання досягнутих результатів, а й для виявлення тенденцій, прогнозування показників діяльності та оперативного реагування на зміни внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства.

Важливе значення у цифровій трансформації управлінського обліку мають BI-технології (Business Intelligence), функціональне призначення яких полягає у перетворенні масивів первинних даних на структуровану аналітичну інформацію, придатну для використання в процесі управління. За допомогою BI-інструментів формуються інтерактивні інформаційні панелі, аналітичні звіти, таблиці та візуалізації, які дають змогу відстежувати динаміку доходів і витрат, рівень рентабельності, виконання бюджетів, структуру собівартості, результати діяльності структурних підрозділів та інші ключові показники. Використання таких інструментів сприяє переходу від простого відображення здійснених господарських операцій до системного аналізу причин відхилень, виявлення тенденцій та оцінювання потенційних наслідків управлінських рішень.

Хмарні технології забезпечують централізоване зберігання даних, синхронізацію інформаційних ресурсів і доступ до них незалежно від фізичного місцезнаходження користувача. Їх застосування особливо актуальне для підприємств із територіально розподіленою структурою, дистанційними форматами роботи та потребою в оперативному обміні інформацією між структурними підрозділами. Водночас функціонування хмарного інформаційного середовища потребує належного рівня кібербезпеки, зокрема розмежування прав доступу, резервного копіювання та захисту управлінської інформації від несанкціонованого доступу.

Подальший розвиток цифрового управлінського обліку пов’язаний з інтеграцією технологій штучного інтелекту та прогнозної аналітики. Їх застосування дає змогу автоматизовано виявляти нетипові відхилення, прогнозувати доходи й витрати, визначати тенденції зміни показників діяльності та формувати альтернативні аналітичні сценарії. Практичне використання таких технологій потребує належної якості вихідних даних, контролю коректності результатів і врахування ризиків, пов’язаних із безпекою та конфіденційністю інформації.

Інтеграція ERP-, BI-, хмарних технологій, штучного інтелекту та прогнозної аналітики змінює функціональну роль управлінського обліку. Він переходить від інформаційного супроводу вже здійснених господарських операцій до цифрового інформаційно-аналітичного інструменту, орієнтованого на моніторинг, прогнозування, оцінювання альтернатив і своєчасну підтримку управлінських рішень.

У цифровому середовищі управлінський облік формує інформацію про доходи, витрати, собівартість, маржинальний дохід, прибутковість продукції, результати діяльності окремих сегментів, використання ресурсів, виконання бюджетів і відхилення фактичних показників від запланованих. Її цінність визначається не лише обсягом даних, а насамперед можливістю оперативно

перетворювати їх на аналітичні висновки та використовувати для обґрунтування управлінських рішень.

Удосконалення цифрового управлінського обліку доцільно здійснювати комплексно, поєднуючи технологічні, організаційні та інформаційно-аналітичні складові. Технологічний аспект охоплює впровадження інтегрованих облікових систем, BI-інструментів, хмарних технологій і штучного інтелекту; організаційний — удосконалення процесів формування, передавання та використання інформації; інформаційно-аналітичний — підвищення якості, релевантності та аналітичної цінності даних.

Основні напрями такого удосконалення систематизовано на рис. 1.




**Рис. 1. Основні напрями удосконалення цифрового управлінського обліку**

*Джерело: розроблено автором*

На рис. 1 систематизовано чотири напрями удосконалення цифрового управлінського обліку: інтеграцію інформаційних систем, автоматизацію управлінської звітності, розвиток прогнозної та сценарної аналітики, а також стандартизацію інформаційних потоків і показників. Їх комплексне впровадження сприяє підвищенню оперативності оброблення даних, аналітичної цінності інформації та якості підтримки управлінських рішень.

Отже, цифровізація управлінського обліку змінює його роль: від формування переважно ретроспективної облікової інформації до комплексної аналітичної підтримки управління. Поєднання інтегрованих інформаційних систем, автоматизованої звітності, прогнозної та сценарної аналітики, стандартизації інформаційних потоків і сучасних цифрових технологій формує підґрунтя для своєчасного та обґрунтованого прийняття управлінських рішень.

## Список використаних джерел

1. Khalid Abbas Management accounting and artificial intelligence: A comprehensive literature review and recommendations for future research. *The British Accounting Review.* 2026. Vol. 58, №. 2. Article 101551. DOI: 10.1016/j.bar.2025.101551

2. Жук В., Бездушна Ю., Микульський В. Management accounting in the context of management digitalisation: relevance and prospects. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology.* 2022. № 3. С. 305–310. DOI: 10.36887/2415-8453-2022-3-44

3. Klaus Möller, Utz Schäffer & Frank Verbeeten. Digitalization in management accounting and control: an editorial. *Journal of Management Control.* 2020. Vol. 31. P. 1–8. DOI: 10.1007/s00187-020-00300-5

4. Феденько С., Плекан, М., Юрченко О. Діджиталізація бухгалтерського обліку: сучасні тенденції та інструменти автоматизації. *Економіка і регіон Economics and Region,* 2024. Випуск 4 (95), С. 189–195. DOI: 10.26906/EiR.2024.4(95).3625

5. Юрченко О. А., Приймак Н. В. Цифровізація обліку та цифровий аудит у системі використання фінансових інструментів страхування цінових ризиків на міжнародному ринку. *Бізнес-навігатор.* 2026. Вип. 2 (85). С. 334-341. DOI: https://doi.org/10.32782/business-navigator.85-52